

Liebe Leserinnen und Leser,

ich habe ja dann doch auch „Lieblingsunternehmen“ und „Lieblingsthemen“, mit denen ich mich lange beschäftigt habe. In dieser Ausgabe spielen sie eine nicht unerhebliche Rolle. VNG ist für mich Thema, seit ich den *ener|gate Gasmarkt* schreibe. Es ist das letzte Unternehmen auf der klassischen Importstufe, das noch auf allen Stufen der Wertschöpfungskette tätig ist. Wie sich das Unternehmen im Spannungsfeld von niedrigen Vertriebs- und Handelsmargen, Bedrohung des Gasabsatzes durch die Energiewende und einem neuen Eigentümer weiter entwickelt ist Thema des Monats.



> Dr. Heiko Lohmann

Mit ein bisschen Sentimentalität berichte ich über den Verkauf des Anteils an dem Gasfeld Yushno Russkoje durch Uniper. Der ganze Weg – von der Übernahme von Ruhrgas durch E.ON mit der Hoffnung, einen nationalen Gas-Champion zu ermöglichen, über die langen Bemühungen um die Yushno Russkoje Beteiligung bis zum völligen Rückzug von E.ON/Uniper aus dem Upstream-Geschäft – ist auch ein Stück deutscher Industriegeschichte und hat mich selbst viel beschäftigt. Aber auch interessant dabei: Uniper bleibt in nicht unerheblichem Ausmaß eine Gasgesellschaft, das gesamte Handelsergebnis lebt allein vom Gasgeschäft.

Ein weiteres Unternehmen, das in dieser Ausgabe vorkommt – eher mit einem kleinen Artikel – ist Danske Commodities. Danske war bis 2014 ein echter Überflieger in den europäischen Märkten. Schnelles Wachstum, sehr dynamisches Unternehmen, sehr flexibel, junge, internationale Mitarbeiter mit entsprechender Unternehmenskultur. 2014 folgte dann die Entzauberung mit Stellenabbau, Frust und schlechten Zahlen. Seit 2015 hat sich das Unternehmen stabilisiert. Viele Marktteilnehmer fragen sich aber, ob ein solches allein auf kurzfristigem Handel basierendes Geschäftsmodell nachhaltig funktionieren kann. Bisher tut es das.

Und dann erscheint in dieser Ausgabe endlich ein Artikel zu einem Thema, das mich seit Monaten umtreibt: Sport und Energievertrieb. Schon im Herbst letzten Jahres hatte mir jemand erzählt, dass dies ein ganz spannendes Konzept ist, dann hatte GASAG verkündet, in den Bereich in Berlin einzusteigen. Aktuelle Entwicklungen haben das Thema immer wieder nach hinten gedrängt. In dieser Ausgabe hat es seinen Platz gefunden.

Viel Spaß beim Lesen!



Dr. Heiko Lohmann
Freier Mitarbeiter ener|gate

Thema des Monats: VNG Jahresabschluss 2016	6
Rahmenbedingungen.....	8
Marktentwicklung.....	11
Marktstruktur.....	22
Personal.....	28
Marktgerüchte	29
Topic of the Month: VNG annual report 2016	32
Framework Conditions.....	34
Market Development	37
Market Structure.....	47
Personnel.....	53
Market Rumours.....	54