

# ener|gate gasmarkt

Dr. Heiko Lohmann



THEMA DES MONATS  
Interview mit Cai-Delf Harms,  
Shell Energy Deutschland

TOPIC OF THE MONTH  
Interview with Cai-Delf Harms,  
Shell Energy Germany

ISSN-Nr.: 1863-4311

**Liebe Leserinnen und Leser,**

offen gestanden, im Verlauf des Sommers hat es so viele extrem spannende Themen gegeben, dass es für mehr als zwei Ausgaben gereicht hätte. Somit fielen auch bereits geschriebene Teile wieder aus der Doppelausgabe heraus. Der Sommer – und die aktuellen Anlässe – gaben mir die Möglichkeit zu einer Reihe von Interviews. So habe ich unter anderem mit Roger Miesen, dem Vorstandsvorsitzenden von RWE Generation, über die Perspektiven für Gaskraftwerke in Deutschland gesprochen und mit Tor Martin Anfinsen, bei Equinor für Handel und Vertrieb verantwortlich, über Equinors Kauf von Danske Commodities.

Thema des Monats ist ebenfalls ein Interview: mit dem Geschäftsführer von Shell Energy Deutschland, Cai-Delf Harms. Shell hat zum August die europäische Organisation und die Vertriebsstrategie angepasst. Das Geschäft in den Endkundenmärkten wird gestärkt und verbreitert. Für mich war es schon bemerkenswert zu hören, wie ernst Shell das Thema Energiewende nimmt. Sehr treue Leserinnen und Leser können in ihr Gasmarkt-Archiv schauen: Im August 2012 hatte ich die damalige Geschäftsführerin von Shell Energy Deutschland, Bettina Pohl-Lütcke, zur Vertriebsstrategie des Unternehmens interviewt. Es hat sich einiges geändert.

So am Rande ist das Heft auch eine kleine Umfrage zu Plattformen wie enmacc geworden – mich treiben die Entwicklungen in dem Bereich ja schon länger um. Mit OMV hat der Handelsschirm von enmacc, enmarket, für Gas übrigens einen weiteren Market-Maker.

In dieser Ausgabe „quäle“ ich sie aber auch mit fiesen Regulierungsthemen. Nach meiner Lektüre aller Stellungnahmen zu AMELIE, BEATE 2.0, MARGIT und REGENT habe ich verstanden, dass bei diesen Regulierungen der Teufel im Detail steckt und sich für alle das genaue Hinschauen lohnt. Ich habe dies für sie versucht.

Zum Schluss ein Lesetipp. Dietmar Bleidick, ein Historiker, hat die Geschichte der Ruhrgas „Die Ruhrgas 1926 bis 2013“ geschrieben. Ein wissenschaftliches Werk mit tausenden von Fußnoten. Auch ein extrem parteiisches Werk – pro Ruhrgas. Ich könnte viele Aspekte stundenlang kritisieren. Aber wenn man selbst den letzten Teil der Geschichte erlebt hat, ist es spannend zu lesen, wie das Unternehmen schon zu Zeiten des Transportes und des Vertriebes von Kokereigas kooperative Lösungen (man kann auch sagen Kartellierungen) gesucht hat und wie dies im Übergang zum Erdgaszeitalter fortgesetzt wurde.

Viel Spaß beim Lesen dieser Doppelausgabe – und vielleicht auch des Buches!



Dr. Heiko Lohmann  
Freier Mitarbeiter ener|gate



> Dr. Heiko Lohmann

Thema des Monats: Interview mit Cai-Delf Harms, Shell Energy Deutschland .....	6
Rahmenbedingungen.....	12
Marktentwicklung .....	13
Marktstruktur.....	38
Personal.....	49
Marktgerüchte.....	49
Topic of the month: Interview with Cai-Delf Harms, Shell Energy Germany .....	54
Framework Conditions .....	59
Market Development .....	60
Market Structure.....	84
Personnel .....	94
Market Rumours.....	95